

1. Parità di genere ed Europa

1.1 La metodologia di lavoro

2. Parità di genere in Clinica Mediterranea

- 2.1 Clinica Mediterranea
- 2.2 Composizione di genere del personale
- 2.3 Equilibrio di genere nella leadership e nel processo decisionale
- 2.4 Equilibrio tra lavoro e vita privata e cultura organizzativa
- 2.5 Iniziative e riconoscimenti Gender Equality
- 2.6 Misure contro la violenza di genere

3. Gender Equality Plan e conclusioni

3.1 Obiettivi del GEP della Clinica Mediterranea ed aree di azione

Siamo lieti di presentarvi il **Gender Equality Plan (GEP)** della Clinica Mediterranea di Napoli, un documento strategico e operativo pensato per promuovere la parità di genere e l'inclusione piena di tutte le persone che operano nella nostra realtà. Il piano mira a valorizzare la medicina di genere come elemento essenziale per raggiungere l'eccellenza clinica e a migliorare la qualità di vita di pazienti, familiari e del personale.

Frutto di un lavoro approfondito e collaborativo che ha coinvolto diverse Direzioni e Uffici della Clinica, il GEP rappresenta non solo un importante traguardo, ma anche un punto di partenza per favorire un cambiamento culturale strutturale. Questo cambiamento sarà sostenuto a ogni livello, in linea con la nostra missione aziendale, che pone "la persona al centro". Il principale obiettivo del Gender Equality Plan è garantire pari opportunità e valorizzare appieno le competenze di tutti, attraverso progetti concreti volti a migliorare il benessere individuale e collettivo. Tra le azioni previste, ci impegneremo a promuovere un maggiore equilibrio di genere nei ruoli apicali e negli organi decisionali, rafforzare le iniziative contro la violenza di genere e garantire una maggiore equità nei processi di selezione e sviluppo di carriera.

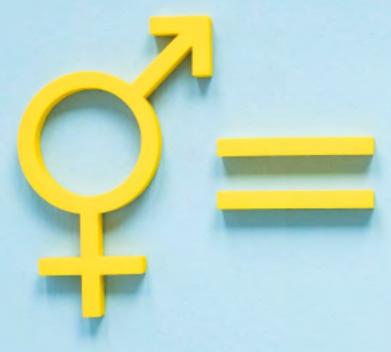
Inoltre, il piano sottolinea l'importanza di integrare la prospettiva di genere nella pratica clinica, in linea con le normative nazionali ed europee, rafforzando il nostro impegno verso una medicina sempre più inclusiva e personalizzata.

Attraverso questo documento, vogliamo confermare con forza il nostro impegno a creare un ambiente di lavoro che promuova realmente l'uguaglianza, valorizzi le differenze e sostenga il talento di tutti.

Il Presidente **Dott. Marco Patriciello**



Parità di genere ed Europa



1. Parità di genere ed Europa

Il fondamento del principio di uguaglianza di genere in Italia è rappresentato dall'art. 3. comma 1. della Costituzione che, da un lato, ha riaffermato gli obiettivi protettivi tradizionali della tutela differenziata del lavoro femminile, e. dall'altro, ha introdotto il principio della tutela paritaria mirata a garantire alle donne la parità di trattamento rispetto ai lavoratori adulti di sesso maschile al fine di rimuovere queali ostacoli di ordine economico e sociale, che limitano di fatto la libertà di equaglianza ed impediscono il pieno svolgimento della personalità di ciascun individuo. Specifiche applicazioni del suddetto principio sono riferite alla famiglia (art. 31), al lavoro (art. 37) e all'accesso agli uffici pubblici e alle cariche elettive (art. 51, art.117). La fonte principale del diritto nazionale in materia di pari opportunità è attualmente rappresentata dal Codice nazionale delle pari opportunità tra uomo e donna (D. Lgs. 11 aprile 2006 n.198), che sancisce all'art. 1 il divieto di discriminazione tra uomo e donna e prevede l'adozione di misure conseguenti. Di significativa importanza anche le novità introdotte con le leggi sulle "quote di genere" in ambito elettorale (legge 23 Novembre 2012 n. 215-Disposizioni per il riequilibrio delle rappresentanze di genere nei consigli e nelle giunte degli enti locali e nei consigli regionali. Disposizioni in materia di pari opportunità nella composizione delle commissioni di concorso nelle pubbliche amministrazioni.

Lo squilibrio di genere nella ricerca risale ai percorsi educativi, universitari e professionali ove persistono forme di segregazione orizzontale, specialmente nei settori scientifici tradizionalmente maschili e con una significativa varietà di dati in relazione alle diverse aree disciplinari.

Se è vero che in termini generali nel settore della formazione superiore la presenza femminile appare significativa, essa è in ogni caso sotto-rappresentata negli ambiti delle tecnologie dell'informazione e della comunicazione e più ampiamente nei settori dell'innovazione tecnologica legati alla quarta rivoluzione industriale: qui le donne restano in buona parte sottorappresentate nelle stime delle giovani professionalità disponibili all'ingresso immediato nel mercato del lavoro (è il caso, ad esempio, dei percorsi di studio in computer science and informatics, o agli sviluppi professionalizzanti legati all'intelligenza artificiale nei più diversi contesti).

I trend della formazione accademica e della ricerca in ambito scientifico registrano miglioramenti, assestamenti e storie di successo. Sul tema le più recenti rilevazioni mostrano un sostanziale equilibrio di genere nei dottorati di ricerca e un graduale aumento nel numero di donne che ricoprono le più alte posizioni accademiche, ma siamo ben lontani dal raggiungere posizioni di parità e, per siffatte motivazioni, negli ultimi anni sono cresciuti gli interventi delle Istituzioni europee ed internazionali per favorire il cambiamento culturale.

L'uguaglianza di genere è un valore fondamentale dell'Unione Europea ed è uno degli obiettivi di sviluppo sostenibile (SDG) delle Nazioni Unite.

La parità di genere nella ricerca e nell'apprendimento assicura che i sistemi di ricerca e innovazione possano supportare società democratiche ed eque. Inoltre, una positiva correlazione tra la capacità di innovazione di un Paese e l'indice di uguaglianza di genere è indicatore di maggiore sviluppo.

Mentre le ragioni di questa correlazione possono essere multifattoriali, la parità di genere avvantaggia la ricerca e l'innovazione in diversi modi:

- contribuisce a migliorare la qualità e l'impatto della ricerca e dell'innovazione, assicurandosi che rifletta e sia rilevante per l'intera società;
- crea ambienti di lavoro migliori che consentano ricerca e apprendimento di buona qualità ed aiuta a massimizzare il potenziale e i talenti di tutto il personale e degli studenti;
- aiuta ad attrarre e trattenere i talenti garantendo che tutto il personale possa essere sicuro che le loro abilità saranno valutate e riconosciute in modo equo e appropriato.

Per siffatte motivazioni, la Commissione europea, sulla base delle risultanze dei lavori del Working Group sull'Eguaglianza di Genere in Ricerca ed Innovazione, ha individuato l'eguaglianza di genere quale priorità trasversale del Programma Horizon Europe.

Il Consiglio dell'Unione Europea nelle sue conclusioni sulla Nuova Area di Ricerca Europea (ERA) nel Dicembre 2020 ha richiamato l'attenzione della Commissione e degli Stati Membri ad adottare ogni azione in grado di promuovere l'eguaglianza di genere, incluso l'adozione dei Gender Equality Plan (GEP) e l'integrazione della dimensione di genere nelle attività di R&I.

Dal 2022 la Commissione europea ha sancito l'obbligatorietà dell'adozione del GEP per tutti gli Enti che intendano partecipare ed attuare progetti di R&I finanziati dall'Unione europea. Analogamente il Governo Italiano ha previsto l'obbligo di adozione per i soggetti che beneficiano di risorse nel contesto del Piano Nazionale di Ripresa e di Resilienza (P.N.R.R.).

Il Piano di Uguaglianza di Genere - Gender Equality Plan (GEP) della Clinica Mediterranea è il documento adottato con la finalità di promuovere la valorizzazione e la piena partecipazione di tutte le donne dell'istituto, il contrasto alle discriminazioni di genere e la promozione dell'effettiva uguaglianza attraverso una serie di azioni coerenti da perseguire lungo l'arco del triennio 2024-2026.

1.1 La metodologia di lavoro

La metodologia di lavoro adottata per la redazione del Gender Equality Plan (GEP) ha come principali obiettivi la valutazione del contesto di genere all'interno dell'organizzazione e la definizione di azioni concrete per ridurre progressivamente eventuali disuguaglianze identificate.

La redazione del Gender Equality Plan della Clinica Mediterranea si basa su precise direttive stabilite dalla Commissione Europea nel programma Horizon Europe. I dati a supporto dell'indagine sono stati categorizzati in base alle cinque macroaree di indagine del programma, offrendo una struttura chiara e organizzata per l'analisi e lo sviluppo del piano suddivisa in:

- 1. Equilibrio di genere nelle posizioni di vertice e negli organi decisionali;
- 2. Equilibrio di genere nel reclutamento e nelle progressioni di carriera;
- 3. Equilibrio tra vita privata e lavorativa e cultura organizzativa;
- 4. Integrazione della dimensione di genere nella ricerca;
- 5. Contrasto alla violenza di genere, inclusa la prevenzione delle molestie sessuali sul luogo di lavoro.

Il processo che ha caratterizzato la redazione del Gender Equality Plan si articola in due fasi principali, che costituiscono anche la struttura del documento:

- La prima fase riguarda l'analisi dello stato dell'arte riguardo le tematiche di genere, che è stata condotta attraverso una raccolta qualitativa e quantitativa di dati sulle diverse aree di indagine di Horizon. Tale analisi ha permesso di ottenere una chiara overview della struttura organizzativa, dei processi decisionali, delle politiche interne e della cultura aziendale, rilevando il livello di integrazione delle tematiche relative
- alla parità di genere all'interno della Clinica Mediterranea e le eventuali aree di miglioramento.
- Sono stati definiti obiettivi specifici per ciascuna area tematica di Horizon. Per ogni obiettivo sono state individuate una o più linee di intervento che la Clinica Mediterranea si impegna ad implementare, le tempistiche di riferimento ed il relativo Key Performance Indicator (KPI) da utilizzare per il monitoraggio negli anni successivi.

L'orizzonte temporale del Piano, in linea con le best practice, è stato sviluppato su base triennale tra il 2024 e il 2026.

2. Parità di genere in Clinica Mediterranea



2. Parità di genere in Clinica Mediterranea

Nelle pagine che seguono, dopo una breve descrizione dell'Istituto e del relativo assetto organizzativo, sono illustrati gli interventi proposti dalla Clinica Mediterranea con l'adozione uno strumento, quale il GEP, ideato per favorire un cambiamento culturale, con la visione di costruire un ambiente di apprendimento, ricerca e lavoro aperto e inclusivo, in cui si percepisca equità di trattamento e assenza di ogni forma di discriminazione.

2.1. Clinica Mediterranea

Realizzata su disegno dell'arch. Giannetti e caratterizzata dalla originale torre di vetro centrale che cattura la luce del golfo di Napoli, la Clinica Mediterranea si trova in Via Orazio nº 2, ai piedi della collina di Posillipo.

Fondata nel 1949, la struttura fu completata nel 1951 con la denominazione originaria CLIMER (Clinica Mergellina), divenendo velocemente il punto di riferimento cittadino per ostetricia, cardiologia e diagnostica radiologica.

Oggi è una moderna e avanzata struttura sanitaria, accreditata con il Servizio Sanitario Nazionale e convenzionata con molte compagnie di assicurazione. La clinica dispone di servizi ambulatoriali e chirurgici afferenti a Cardiochirurgia, Cardiologia, Emodinamica, Chirurgia Vascolare, Elettrofisiologia, Laboratorio di Multi-Imaging Cardiaco, Chirurgia Oncologica Miniinvasiva, Chirurgia Generale, Senologia, Chirurgia Plastica, Oculistica, Ortopedia, Ginecologica e Ostetricia, Gastroenterologia, Endoscopia Diagnostica Operativa, Neonatologia, Centro di Procreazione Medicalmente Assistita.



È dotata di Alta Specialità del Cuore per la quale è considerata tra i centri di eccellenza italiani, doppio bollino rosa dell'Osservatorio nazionale sulla salute delle donne Fondazione Onda, struttura partecipe a sperimentazioni cliniche esterne, centro di formazione accreditato come provider per ECM, parte della rete formativa Università Vanvitelli per i tirocini infermieristici, pediatrici e ostetrici. Dal 2019, sede di tirocini per i cardiologi e i cardiochirurghi del Policlinico Universitario Federico II.

La Clinica Mediterranea, suddivisa su 5 piani, di cui il primo dedicato all'accoglienza (accettazione ambulatoriale), agli uffici amministrativi, alla Direzione Generale e Sanitaria, agli ambulatori. Al piano A (ammezzato), invece, è possibile trovare la diagnostica per immagini, e la cappella. Le degenze sono distribuite su tre piani e suddivise in camere a 1-2-3-4 letti (per un totale di 180 posti letto) dotate di servizio igienico autonomo, televisore, telefono e aria condizionata con ricambio totale, un tavolino con una sedia, comodino e armadietti. I letti sono dotati di giunti snodabili, sbarre di sicurezza e di tutti gli altri dispositivi necessari per la corretta mobilizzazione del paziente. Ogni letto è dotato di un pulsante collegato direttamente con un display video-sonoro ubicato nell'infermeria che il paziente può utilizzare nel caso necessiti di assistenza. Conta circa 240 dipendenti tra medici, infermieri e ausiliari. La Clinica è dotata di 6 sale operatorie. Le sale operatorie garantiscono il rispetto dei requisiti tecnico-organizzativi specifici secondo la DGRC 7301 e s.m.

2.2. Composizione di genere del personale

Al fine di una più accurata rappresentazione dei dati sulla composizione di genere del personale della Clinica, è opportuno considerare le caratteristiche intrinseche del settore in cui la struttura opera. Il settore sanitario, infatti, come attestato dalla letteratura in materia, manifesta una marcata "segregazione orizzontale di genere".

In particolare, si osserva che le donne sono impiegate in misura maggiore rispetto agli uomini in incarichi considerati tradizionalmente più connessi al caregiving e all'assistenza, come ad esempio i ruoli in ambito sanitario e igienico-sanitario. Tale divisione occupazionale si rispecchia sul mercato del lavoro, dove le mansioni in questi settori tendono ad essere occupate principalmente dalle donne. Nel corso dell'analisi sulla situazione attuale interna alla Clinica è emersa una coerenza tra i dati raccolti nelle due annualità prese in esame, e non si sono dunque registrati particolari discostamenti tra il 2023 e il 2024.

Come evidenziato in uno studio condotto dall'Organizzazione Mondiale della Sanità nel 2019, a livello mondiale si evidenziano dei trend nel settore sanitario che vedono una prevalenza di donne nella percentuale di composizione del personale, ma una segregazione occupazionale verticale di genere, che vede una netta maggioranza di uomini nei ruoli direttivi e dirigenziali. Tale retaggio storico risulta essere diffuso in numerose istituzioni sanitarie, incluso la Clinica Mediterranea.

Numeri dipendenti 2023

Nel 2023 il 58% dei dipendenti è donna: 150 donne e 110 uomini



Questo dato suggerisce una presenza relativamente equilibrata tra i generi nel personale della Clinica.

In particolare questo trend è stato confermato con una leggere crescita anche per NUOVE ASSUNZIONI



- Nel 2023 sono state assunte 18 donne e 5 uomini
- Nel 2024 sono state assunte 2 donne e 3 uomini

2.3. Equilibrio di genere nella leadership e nel processo decisionale

Ambito sanitario: in merito alla composizione di genere si evidenzia una leggera prevalenza maschile considerando i responsabili delle Unità operative. Infatti come si evince dalla carta dei servizi a pag. 28 e 29 delle 18 unità presenti in Clinica 3 donne rivestono la posizione apicale di responsabile delle UO. Per quanto concerne invece il ruolo di coordinatore infermieristico la maggior parte dei ruoli apicali sono affidati a donne.

Ambito formativo ed amministrativo: numerose sono le donne che rivistono nell'ambito della formazione e amministrazione ruoli apicali (circa 80%).

2.4. Equilibrio tra lavoro e vita privata e cultura organizzativa

Il processo di valutazione relativo alla parità di genere ha riguardato anche un'analisi approfondita degli strumenti aziendali in materia di diritto del lavoro, con particolare attenzione a politiche supplementari adottate dalla struttura per consentire una maggiore conciliazione tra vita privata e professionale.

A tal proposito, si è condotta un'indagine preliminare delle misure messe a disposizione dalla Clinica, seguita da una valutazione dei dati riguardanti l'utilizzo degli strumenti di diritto dei lavoratori da parte di uomini e donne dipendenti all'interno dell'organizzazione. Tra questi strumenti, figurano il congedo parentale, le disposizioni della legge 104 destinate ai soggetti

con disabilità e la modalità di lavoro part time. Vi è una leggera differenza nell'utilizzo di tali strumenti da parte di uomini e donne.

La Clinica Mediterranea, nel perseguire l'equilibrio tra vita professionale e privata del personale, concede alcune convenzioni:

- Cura della salute: ai dipendenti è prevista una scontistica del 30% per le visite mediche e per gli esami diagnostici. Per i familiari è riconosciuto uno sconto pari al 15%.
- Presa in carico della prole: la Clinica Mediterranea ha una convenzione con l'Asilo La Sirenetta s.r.l. - Via delle Selvette, 5 - 80078 Pozzuoli (NA).
- Cura ed estetica: la Clinica Mediterranea ha una convenzione con Gimaro Parrucchieri Estetica - Piazzetta del Leone a Mergellina 3, -80122 Napoli (NA).
- Cura psicologica: è attivo da dicembre il Consulto psicologico gratuito per il personale con la dott.ssa Camilla Pellegrino:
 - le sedute avranno una durata di 45 minuti;
 - le sedute saranno attive dal 6 dicembre 2024 a settimane alterne per 2 venerdì al mese dalle ore 9:00 alle ore 13:00;
 - per prenotare la seduta nel rispetto della privacy di ciascun dipendente si potrà inviare una email direttamenta all'esperta: camilla.pellegrino@libero.it

2.5. Iniziative e riconoscimenti Gender Equality

Numerose sono le iniziative svolte per il personale della Clinica Mediterranea. Ha inoltre intrapreso diverse iniziative e attività di sensibilizzazione, con lo scopo di promuovere una migliore comprensione delle specificità di salute legate al tema della Gender Equality. Nel 2024 sono stati organizzati numerosi open day sui temi legati alla salute di genere:

- Carbossiterapia: per gambe gonfie, stanche, cellulite, cicatrici, adiposità ed elasticità cutanea.
- Visite senologiche gratuite ed ecografia alla mammella.
- Visite gratuite per le malattie cardiologiche.
- Visite dermatologiche per la prevenzione del melanoma.

Nel 2024 inoltre la Clinica Mediterranea è stata coinvolta in un Progetto multidisciplinare di Medicina interna, Medicina di genere e Medicina di precisione dal titolo: "Uso ed abuso di alcool: il genere conta?" a cura del dott. Michele Imparato.

Il progetto parte da una semplice domanda: Perché una donna può aspettarsi di essere «ubriaca» dopo aver bevuto le stesse UA di un uomo?

Il progetto ha evidenziato quanto indagare su una patologia in termini di medicina di genere sia fondamentale per un miglior percorso di informazione, prevenzione, sensibilizzazione, cura e aderenza alla terapia. Nel 2025 ci proponiamo una larga diffusione dei contenuti del progetto perché siamo fermamente convinti che la corretta informazione sia alla base di una tendenza volta a difendere le donne dalla violenze di genere legata all'abuso di alcol e al fenomeno del "Drug facilitated sexual assault".

2.6. Misure contro la violenza di genere

Nel biennio 2025-2026 abbiamo intenzione di organizzare incontri e campagne social sul tema della violenza sessuale, affrontando sia quella da sconosciuto, da conosciuto, stupro coniugale, da utilizzo di droghe e sostanze psicotiche e stupro di gruppo.

Abbiamo anche l'intenzione di organizzare un incontro con le scuole per diffondere l'informazione sugli anticoncezionali post violenza e il loro utilizzo anche in caso di violenza domestica. Inoltre veicoleremo anche le campagne e le iniziative organizzate dalla Fondazione Onda, infatti la Clinica Mediterranea fa parte degli Ospedali del Network Bollino Rosa.

Altre iniziative riguarderanno la possibilità di organizzare open day per la medicina di genere ed in particolare per la prevenzione e cura di:

- · cardiopatia ischemica
- ictus cerebri
- diabete
- dislipidemia
- obesità.

Inoltre uno dei focus di prevenzione riguarderà in particolare la salute mentale al femminile affrontando in particolare le tematiche della depressione e ansia nei cicli vitali femminili (sindrome premestruale, gravidanza e puerperio, climaterio e menopausa).

Gender Equality Plan e conclusioni



3.1. Obiettivi del GEP della Clinica Mediterranea ed aree di azione

Lo sviluppo ed implementazione del Gender Plan della Clinica Mediterrana ha seguito le seguenti 4 fasi:

- Audit: raccolta dati separati per genere, individuazione dei problemi, carrellata della legislazione esistente e delle risorse disponibili;
- Planning: definizione degli obiettivi e delle azioni e policies (con relative tempistiche) per la loro realizzazione;
- 3. Implementazione: implementazione delle attività, che includono formazione, azioni di capacity-building, nonché campagne per aumentare la visibilità del GEP all'interno e all'esterno dell'organizzazione;
- 4. **Valutazione:** revisione dei risultati ottenuti, raccolta feedback, processo di apprendimento necessario per correggere/riformulare il GEP per il ciclo successivo.

Nel rispetto delle indicazioni fornite dalla Commissione europea per la redazione del Gender Equality Plan, il Piano proposto include **4 'building blocks'** con le seguenti caratteristiche:

- è un documento pubblico approvato dai vertici dell'organizzazione in seno al Consiglio d'Amministrazione e pubblicato sul sito aziendale www.clinicamediterranea.it;
- dispone di risorse ed expertise dedicati per la sua implementazione, avvalendosi di un gruppo di lavoro multidisciplinare;
- prevede un sistema di raccolta dati separati per genere e utilizzati ai fini del Piano;
- Includere attività di formazione formazioni e altre azioni di sensibiliz-

zazione alle tematiche legate alla parità di genere.

Inoltre, ha considerato le **5 aree tematiche** che assicurano la qualità del piano e che riguardano:

- Equilibrio lavoro-vita privata e una cultura aziendale inclusiva.
- Parità di genere nella leadership e nei processi decisionali dell'organizzazione.
- Parità di genere nei processi di reclutamento di nuove risorse e nell'avanzamento di carriera.
- Inclusione della questione di genere all'interno dei programmi di ricerca e insegnamento.
- Misure contro la violenza di genere sul luogo di lavoro.

Nella Tabella che segue, sono indicate, per ciascuna Area Tematica le azioni previste e gli obiettivi da raggiungere:

Tabella 1

Obiettivi e azioni delle aree tematiche oggetto del Piano per la Parità di Genere GEP clinica mediterranea Biennio 2024-2026

Area Tematica 2024-2026	Obiettivi	Azioni
AT1- Equilibrio di genere nella leadership e progressione di carriera	Rafforzare il parere decisionale del genere sottorappresentato	Raccolta dati Monitoraggio dell'equilibrio di genere
AT2- Parità di genere nelle assunzioni	Promuovere le pari opportunità nella crescita professionale	Monitoraggio del conferimento degli incarichi wed incentivazione assunzione femminile a parità di merito
AT3- Promuovere e supportare le donne - Equilibrio vita lavoro	Migliorare l'organizzazione del lavoro per favorire la conciliazione dei tempi di vita e lavoro. Implementare una cultura organizzativa di contrasto agli stereotipi legati all'età e differenza di genere	Monitoraggio necessità delle lavoratrici e definizione di azioni di supporto
AT4- Raccolta e monitoraggio dati	Dati disaggregati per sesso/genere su personale	Rendicontazione annuale basata su indicatori
AT5- Modificare le scelte linguistiche	Evitare scelte che possano avere effetti discriminatori anche involontari	Monitoraggio impatto scelte linguistiche ed eventuale modifica atti laddove necessario
AT6- Formazione e sensibilizzazione	Rafforzamento delle reti e network	Incontri dedicati per il personale e gli operatori esterni Definizione di progettualità comuni anche nell'ambito di programmi europei

Altre iniziative sono descritte a pag. 15-16.





Sede legale e Operativa Clinica Mediterranea SpA Via Orazio, 2 - 80122 Napoli Tel. 081.7259111 - Fax 081.7259777

info@clinicamediterranea.it

Prenotazioni con Servizio Sanitario Nazionale

Tel. 081.7259222

Prenotazioni Privato/Assicurato

Tel. 081.7259222

www.clinicamediterranea.it

